



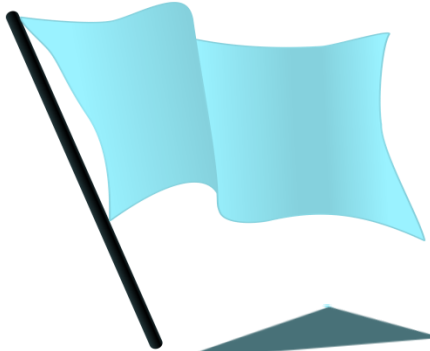
القيادة

الدكتور/ ناصر بن بوبكر جبنون

31 يناير 2016

المحتويات

- ✓ مفهوم القيادة
- ✓ ما يتعارض مع القيادة
- ✓ مهارات القيادة
- ✓ أساليب القيادة
- ✓ حالات وتحديات قيادية

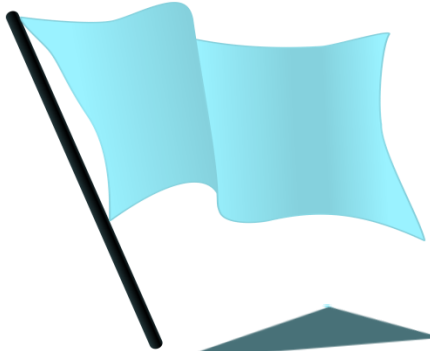


مفهوم القيادة

القيادة هي العطاء دون أخذ، الدعم دون توقع الدعم بالمقابل، الاهتمام دون أن تهتم بأن يهتم بك والإنصاف مع من يظلمك.

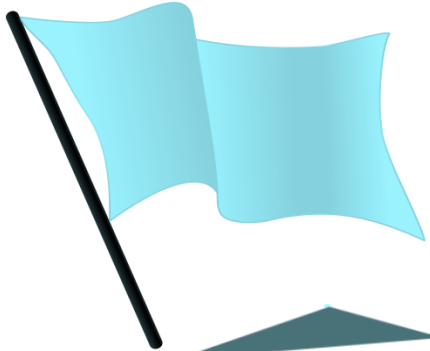
يقدم القادة البعد المفقود. إنهم يخلقون الأمل من اليأس والأمن من الخوف، النظام من الفوضى والثقة من الريبة.

إنهم يحققون النجاح ويذاومون عليه..



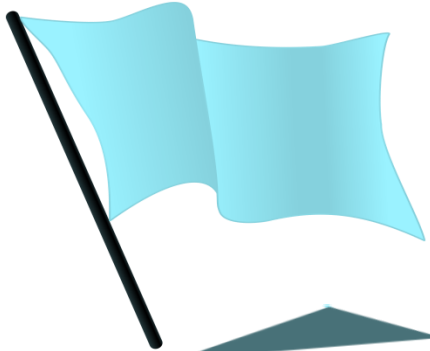
ما يتعارض مع القيادة

- الحقد
- الغيرة
- الشح
- التذمر ولوم الآخرين
- الشعور بأنك ضحية
- التشاؤم
- لوم القدر
- ضيق الأفق والإدارة الجزئية

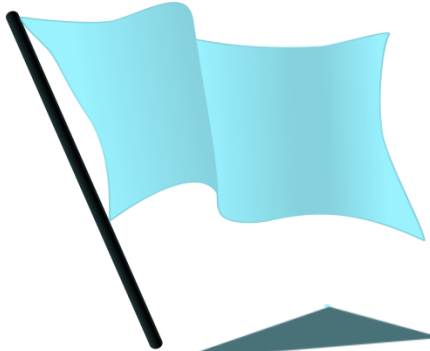
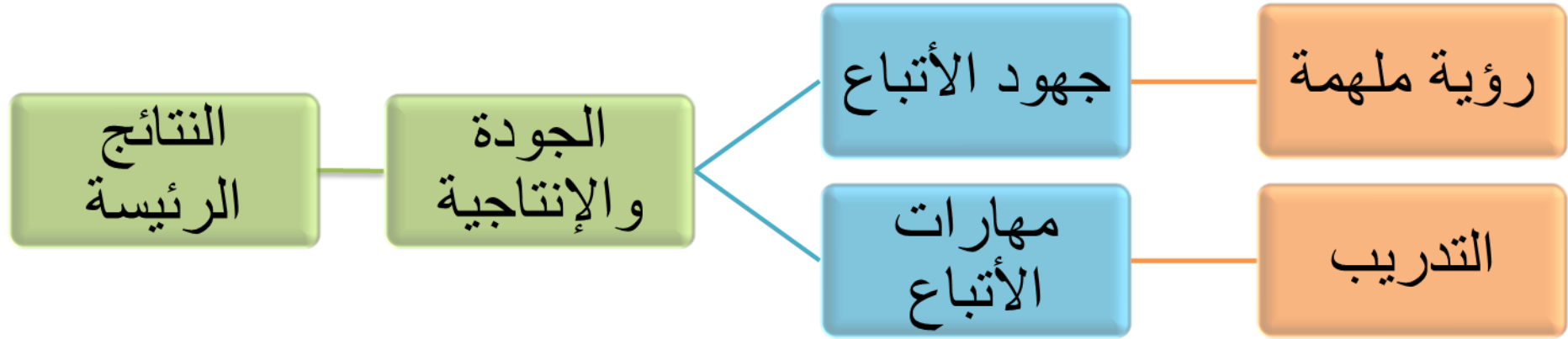


ما يتعارض مع القيادة

- الغطرسة- تعتقد بأنك على صواب والآخرين جميعهم على خطأ
- الميلودراما- تحتاج أن تكون مركز الانتباه
- التقلب- أنت عرضة لتقلبات المزاج
- الحذر المفرط- تخاف من اتخاذ قرارات
- الارتياح الاعتيادي- تركز على السلبيات
- الانطواء- أنت غير مشارك وغير متواصل
- الإزعاج- تعتقد بأن القواعد وضعت لتخرق
- الشذوذ- تحاول أن تكون مختلفا من أجل الاختلاف فقط
- المثالية- تجيد فعل الأمور الصغيرة وتخطئ في الأمور الكبيرة
- الحرص على الإرضاء- تحاول الفوز في مسابقة الشعبية

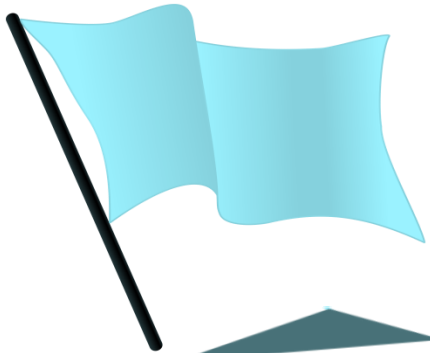


السلسلة السببية للقيادة



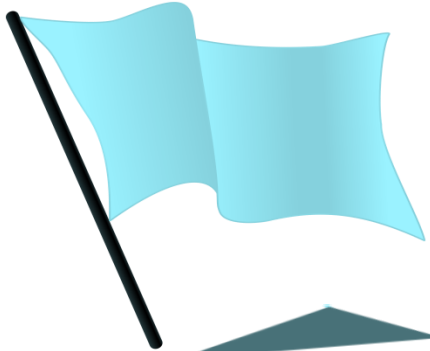
مهارات القيادة

- قيادة الذات
- إدارة العاطفة والذكاء الاجتماعي
- رؤية الصورة الكلية
- إدارة التغيير
- التفكير الابتكاري
- ملء الفجوة بين المعرفة والعمل
- التواصل الفعال
- تحفيز الموظفين
- بناء بيئة عمل صحية وتعزيز قيمة العمل
- بناء الثقافة المؤسسية



أساليب القيادة

- أسلوب القيادة السياسي
- القيادة التوجيهية
- القيادة المبنية على القيم (باداراكو والسوورث)
- القيادة التغييرية والتبادلية (بيرنر ، باس و أفوليو)
- المستويات الخمسة للقيادة (ماكسويل)
- القيادة الخادمة (جرينليف)
- القيادة الأصيلة (جورج)
- لم يقبل أي شخص قيادتك؟ (غاريت وجونز)
- المستوى الخامس من القيادة (كولينز)
- القيادة المتكاملة (جبنون)



حالات وتحديات قيادية

استبيان القيادة الخادمة

استبيان القيادة الأصيلة

استبيان القيادة المتكاملة

وَفَقَّكُمْ اللَّهُ